



CAS CLIENT

Le profit se perdait à chaque découpe

Ce leader de la volaille récupère sa marge en reprenant la maîtrise du rendement matière et du give-away

Mission réalisée en sous-traitance



Suite à la reprise de ce leader de l'industrie de la volaille par un grand groupe international, l'enjeu est double : générer rapidement des économies significatives et déployer un modèle opérationnel standardisé sur l'ensemble des sites. Si l'outil industriel est dimensionné, une partie importante du profit reste non captée :

- Rendement matière non maîtrisé (viande laissée sur carcasse, pertes en découpe)
- Give-away élevé (surpoids non contrôlé en barquettes)
- Faible culture économique
- Manque de supervision et de contrôle
- Formation des opérateurs aux gestes techniques (découpe, pesage...).

Le profit n'était pas à créer, mais à récupérer. Il se perdait dans les gestes, les réglages et l'absence de pilotage. L'intervention a permis de le capter, au gramme près.

L'enjeu : passer d'une logique de volume à une logique de valeur

- Maximiser la matière valorisée à iso-ressources
- Installer une culture de performance terrain
- Standardiser les pratiques à l'échelle du groupe
- Activer simultanément rendement, give-away et productivité.

Notre approche

Déploiement d'un modèle opérationnel structuré, combinant transformation terrain et pilotage :

- **Rendement matière** : formation aux gestes, standards visuels, référents terrain, contrôles à intervalles courts (SIC), suivi des pertes

(carcasses, chutes au sol)

- **Give-away** : réglage des machines, contrôle en bout de ligne, sensibilisation à l'impact économique
- **Management** : efficacité managériale augmentée, revue des objectifs / poste.



Objectif : ancrer une culture de l'exigence et de la performance au quotidien

Impacts

- Gains immédiats sur le coût matière
- Amélioration directe de la marge
- Hausse de la productivité à iso-ressources
- Standardisation des pratiques groupe
- Transformation durable des comportements terrain.



RESULTATS

Réduction des pertes matière :

- Viande sur carcasse : -30%
- Viande au sol : -80%
- Aiguillettes + : -80%
- Viande de parage : -50%

Maîtrise du give-away :

- Base : 2,2%
- Objectif : 1,8%
- Résultat : 0,9% ←

