



AERO / DEFENSE



Jérôme PACCALIN
CEO – Fondateur
Profit Implement

INDUSTRIE DE LA DÉFENSE : TENIR LA CADENCE SANS SACRIFIER LA PROFITABILITÉ

La montée en puissance actuelle de l'industrie de la défense européenne est sans précédent. Hausse durable des budgets militaires, accélération des programmes, pression politique sur les délais de livraison : les carnets de commandes s'annoncent prometteurs et la visibilité commerciale s'améliore. Pour autant, cette dynamique masque un enjeu central, souvent relégué au second plan : la capacité des industriels à exécuter dans la durée sans dégrader leur rentabilité.

Car dans la défense plus qu'ailleurs, la performance ne se joue pas uniquement à la signature des contrats, mais dans la capacité à accroître les cadences de production tout en maîtrisant l'équilibre des coûts.

Nous avons besoin de produire plus volume, plus vite.

Emmanuel Macron – Vœux aux Armées – 15 janvier 2026

La fin de l'illusion : croissance ≠ création de valeur

Pendant longtemps, l'équation semblait simple : plus de commandes signifiait plus de croissance. Aujourd'hui, cette logique montre ses limites. Les programmes sont longs, complexes, soumis à des aléas techniques, politiques et budgétaires. Dans ce contexte, une structure de coûts mal pilotée peut rapidement transformer une trajectoire prometteuse en tension financière.

Le véritable enjeu n'est donc plus la croissance en soi, mais **l'équilibre économique de cette croissance** : sa capacité à générer du cash, à préserver les marges et à sécuriser l'investissement de long terme.

Coûts fixes : soutenir l'effort industriel sans rigidifier le modèle

La montée en charge entraîne mécaniquement une hausse des coûts fixes : recrutements, capacités industrielles, R&D, fonctions support, infrastructures. Ces investissements sont indispensables pour répondre aux exigences des États et garantir la souveraineté technologique. Mais mal calibrés, ils deviennent un facteur de fragilité.

Optimiser les coûts fixes ne signifie pas freiner l'ambition, mais **s'assurer que chaque renforcement de structure contribue directement à la capacité de produire, livrer et innover**, sans créer de rigidités irréversibles en cas de ralentissement ou de décalage de programme.





Coûts variables : connaissez-vous votre capacité optimale ?

Une question de mindset, certes, mais pas seulement.

Quand un CEO ou un DG demande de produire plus, la réponse est généralement : « il me faut X ressources en plus ». Mais quid des réserves d'efficacité latentes ?

Autre point clé : connaissez-vous réellement votre optimum capacitaire ? Capacités de lignes, usines : sur quelles données reposent-elles, ces données sont-elles fiables et à jour ?

Tenir les cadences, préserver la rentabilité

Dans l'industrie de la défense, tenir les délais n'est pas seulement un impératif industriel : c'est un engagement stratégique vis-à-vis des États. Mais accélérer sans maîtrise des coûts conduit à une équation intenable : plus on produit, plus on fragilise la rentabilité.

À l'inverse, **l'optimisation fine de chaque poste de coût – fixe comme variable – permet de sécuriser les cadences tout en maintenant une rentabilité optimale.** C'est cette discipline économique qui rend possible l'exécution dans le temps long, condition sine qua non de la crédibilité industrielle.

Il faut préparer l'industrie à des scénarios de production accélérée pour lever les goulets d'étranglement.

Sylvain Rousseau – CEO d'Aresia

Un enjeu stratégique, pas comptable

La maîtrise des coûts dans la défense n'est ni un sujet d'austérité ni un simple exercice financier. C'est un **levier stratégique de souveraineté, de résilience et de confiance.** Les industriels capables d'aligner ambition industrielle, excellence opérationnelle et rigueur économique seront ceux qui transformeront la phase actuelle de réarmement en avantage durable.

Dans un secteur où les cycles sont longs et les responsabilités lourdes, **optimiser chaque euro engagé, c'est se donner les moyens de livrer plus vite, plus longtemps, et mieux.**

Pour accompagner les dirigeants dans la réussite de leurs pivots stratégiques, Profit-Implement propose donc les 2 niveaux d'accompagnement nécessaires :

1. **Design to Profit** : quels leviers actionner dans votre organisation pour répondre à vos nouvelles orientations stratégiques ?
2. **Profit Through People** : comment s'assurer que chaque niveau managérial, du siège au terrain et dans tous vos services, s'approprient les nouveaux objectifs, augmentent leurs capacités managériales et adaptent leurs pratiques pour produire les résultats attendus ?





“Profit through People”
l'humain acteur des gains de performance

NOTRE MÉTHODOLOGIE : 4 étapes pour accélérer l'efficacité de votre organisation

La finalité de nos interventions est de vous permettre de mettre sous contrôle l'utilisation des outils et processus qui génèrent la performance de vos opérations.

1. Diagnostic des potentiels :

Par notre approche holistique des organisations, nous évaluons votre business sous 3 axes :

- Opérationnel
- Statistique et financiers (quelle base de coûts pour chaque fonction, son potentiel de performance par rapport à son optimum.)
- Comportemental (alignement, leadership et engagement).

Nous identifions les causes racines et leviers, concevons un plan de déploiement basé sur un ROI et une courbe de cash-flow.

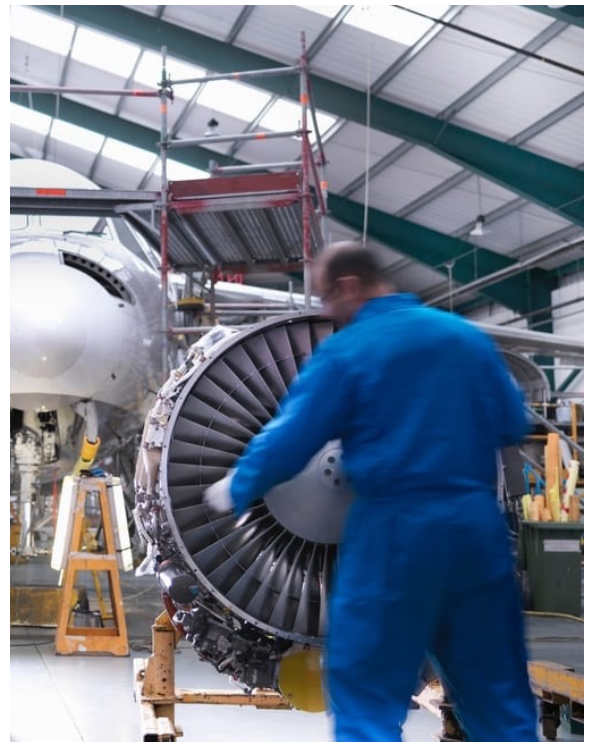
2. Design To Profit :

Nous concevons les structures (footprint, orga, processus, décisionnelles et mentales) nécessaires à l'atteinte de vos objectifs.

3. Profit through People :

Nous déployons et exécutons, par et avec vos équipes, avec une responsabilité claire et individuelle de résultats opérationnels et financiers attendus pour chaque périmètre.

Vos managers mesurent constamment l'atteinte des objectifs (2h, 8h, 24h, 1 semaine).



4. Profitabilité reproductible et perpétuée :

Les résultats ne dépendent plus des hommes mais du système mis en place. Vous mesurez la génération de valeur et non le résultat final.



Jérôme PACCALIN
Chief Executive Officer



**Accélérer
votre productivité !**

Contactez nos experts pour réaliser un diagnostic sur-mesure de vos leviers de productivité.

**Ne laissez plus vos cadences vous freiner :
faites décoller votre productivité**

