

# AERONAUTIQUE



**Jérôme PACCALIN**  
CEO – Fondateur  
Profit Implement

## AUGMENTER LA CADENCE OU LA SORTIE DE PISTE

Face à une demande mondiale en plein rebond, les grands noms de l'aéronautique pourraient se croire en position de force. Mais la réalité est tout autre : les industriels du secteur sont sommés de se transformer en profondeur. Non pas pour faire mieux qu'avant. Mais pour faire autrement.



**PREMIER DÉFI :** la montée en cadence industrielle, nécessaire pour livrer les milliers d'avions commandés. Mais produire plus ne suffit pas : il faut produire vite, bien, et de manière durable. Cela passe par la robotisation, l'automatisation et la réorganisation des usines, à l'heure de l'Industrie 4.0.

**DEUXIÈME ENJEU,** plus discret mais tout aussi vital : la résilience des chaînes d'approvisionnement. Depuis la pandémie et la guerre en Ukraine, la dépendance à certains fournisseurs ou matériaux est devenue un risque stratégique. Résultat : relocalisations, diversification des sources, revalorisation des fonctions supply chain... la logique de coût cède la place à celle de robustesse.



***Nous avons été patients, mais (...) notre tolérance a atteint ses limites. La situation actuelle est inacceptable.***

Willie Walsh - Directeur Général de l'IATA

Ajoutons à cela la montée en puissance des concurrents chinois et russes, la guerre économique des Etats-Unis, les impératifs de souveraineté technologique ou encore la transformation numérique des processus de bout en bout... Et l'on comprend que le secteur n'évolue pas : il mue.

Enfin, reste un défi crucial : mobiliser les talents. Face à ces enjeux titanesques, la transformation est aussi culturelle. Il faut redonner du sens, valoriser les métiers, et repenser les rôles, les missions et les pratiques de chacun pour un engagement optimal.



Ces enjeux n'impliquent pas seulement des ajustements. La construction aéronautique n'a pas simplement besoin d'innover : elle doit changer de logiciel. Et elle doit le faire vite et bien car dans un monde en bascule, ceux qui ne transforment pas leur modèle ne feront pas partie du prochain vol.

**Contrairement à l'automobile, l'aéronautique n'a pas toujours été une production de volume. Elle n'a donc pas la même maturité industrielle**

Pascal Brier, directeur de l'innovation Groupe – Capgemini

## **2 mm d'écart au Comex, c'est 2 km d'écart opérationnel**

Habitué à transformer dans la complexité, les CEOs du secteur aéronautique affrontent aujourd'hui une crise plus rapide, plus brutale, sans droit à l'erreur : un léger écart stratégique en haut devient vite une dérive majeure sur le terrain. Comment s'assurer que toute l'organisation exécute parfaitement le plan et génère les résultats attendus ?

C'est précisément la mission de Profit-Implement.

Au final, l'enjeu porte autant sur la définition d'une nouvelle stratégie que sur la réelle capacité à exécuter cette stratégie, avec un maximum de réactivité et un maximum d'efficacité opérationnelle. C'est la raison pour laquelle j'ai créé le cabinet Profit-Implement. Plusieurs années d'expérience dans des cabinets internationaux spécialisés en excellence opérationnelle viennent en écho aux constats de ces dirigeants : l'intervention de ces cabinets, trop en surface, ne permet pas de dégager les gains attendus.

## **S'adapter et exécuter, vite et bien pour préserver ses marges**

Investir en R&D, revoir le sourcing et les engagements fournisseurs, pousser des chantiers d'excellence opérationnelle sur les chaînes de production... Certes, sur le papier, Excel et Powerpoint, les stratégies sont formidables. Mais quid de leur exécution, par des organisations pas forcément préparées à ces changements ?

3 questions centrales pour les CEOs confrontés à cette obligation de transformation rapide :

1. **Quel modèle d'organisation pour faire face aux évolutions des marchés ?**
2. **Comment aligner mon organisation actuelle sur ce nouveau modèle ?**
3. **Comment m'assurer d'une exécution optimale de mes stratégies par mon organisation, pour m'assurer atteindre mes objectifs ?**



Pour accompagner les dirigeants dans la réussite de leurs pivots stratégiques, Profit-Implement propose donc les 2 niveaux d'accompagnement nécessaires :

1. **Design to Profit** : quels leviers actionner dans votre organisation pour répondre à vos nouvelles orientations stratégiques ?
2. **Profit Through People** : comment s'assurer que chaque niveau managérial, du siège au terrain et dans tous vos services, s'approprient les nouveaux objectifs, augmentent leurs capacités managériales et adaptent leurs pratiques pour produire les résultats attendus ?

## BUSINESS CASE – N°1

### **+ 45 % de productivité chez un fournisseur d'alliages métalliques**

#### **Enjeu principal :**

Gagner en productivité pour honorer la hausse des commandes sans rallonger les délais.

#### **Mission réalisée en 6 semaines :**

Immersion de l'équipe Profit Implement sur le terrain, analyse des flux, détection des goulots d'étranglement.

#### **Résultat :**

+45 % de productivité grâce à la réduction des temps morts, la réorganisation des équipes et l'optimisation des plannings de maintenance.

#### **Clé du succès :**

L'observation minutieuse des opérations quotidiennes, suivie de la mise en place d'indicateurs de pilotage précis permettant aux managers d'agir en « PDG de leur périmètre » pour optimiser et corriger chaque biais de productivité au quotidien.



## BUSINESS CASE – N°2

### **+15 % de productivité chez un grand acteur européen de l'aéronautique**

**Enjeu principal :** Aligner le top management et les managers de proximité pour uniformiser les process et améliorer la cadence de production.

**Mise en place d'une démarche "Profit through People":** formation des managers, adoption de KPIs opérationnels et de rituels de suivi pour sécuriser chaque étape de la chaîne industrielle.

**Résultat :** +15 % de productivité sur un périmètre clé du centre de production, et montée en compétence durable des équipes pour accompagner la hausse des cadences.





**"Profit through People"**

l'humain acteur des gains de performance

## NOTRE MÉTHODOLOGIE : 4 étapes pour accélérer l'efficacité de votre organisation

La finalité de nos interventions est de vous permettre de mettre sous contrôle l'utilisation des outils et processus qui génèrent la performance de vos opérations.

### 1. Diagnostic de la performance :

**Combien gagner, sur quels indicateurs, où, quand et comment ?**

- Diagnostic détaillé des process de chacun de vos services : chaînes de production, achat, logistique, support, ...
- Identification des leviers d'optimisation : coûts cachés, ruptures d'approvisionnement, défauts de communication entre équipes...

### 2. Définition de leviers vraiment actionables :

- Mise en place de tableaux de bord clairs et actionnables pour chaque échelon (production, qualité, maintenance)
- Alignement des objectifs entre fournisseurs et assembleurs (TRS, lead times, taux de non-conformités).

### 3. Transformation des managers en « patrons » de leur périmètre :

- Coaching intensif et routines managériales pour favoriser la réactivité face aux aléas
- Instaurer une culture de la performance collective, où chaque responsable agit comme le « PDG de son périmètre » et s'approprie les actions d'optimisation et de corrections au quotidien.

### 4. Pérennisation des bonnes pratiques :

- Suivi des gains sur plusieurs mois, ajustements continus.
- Structuration des retours d'expérience pour capitaliser sur chaque succès.

## PROFIT THROUGH PEOPLE : l'humain acteur des gains de performance



Dans un secteur où la qualité et la fiabilité sont vitales, impliquer pleinement vos équipes fait la différence. Notre approche se concentre sur :

- **La responsabilisation** : chaque manager s'approprie ses objectifs de performance
- **La réactivité** : avec les bons indicateurs, la gestion des dérives devient immédiate
- **La cohésion d'équipe** : la communication entre services devient fluide, renforçant la chaîne de valeur et réduisant les retards.



**Jérôme PACCALIN**  
Chief Executive Officer



**Envie d'accélérer  
votre productivité ?**

Contactez nos experts pour réaliser un diagnostic sur-mesure de votre chaîne de production.

**Ne laissez plus vos cadences vous freiner :  
faites décoller votre productivité**

✉ [jpaccalin@profit-implement.com](mailto:jpaccalin@profit-implement.com)



+33(0)6 68 65 78 04